



# ВЕСТНИК АССОЦИАЦИИ ЖЕНЩИН-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ РОССИИ

Информационное издание

№ 11-12, ноябрь-декабрь 2022 г.



## С НАСТУПАЮЩИМ НОВЫМ ГОДОМ И РОЖДЕСТВОМ ХРИСТОВЫМ!



Президент АЖПР И. В. Потягова

## 16–17 марта 2023 года XXVI Всероссийские конкурсы

Всероссийские конкурсы по итогам 2022 года, согласно Положениям о конкурсах «Рабочая смена России», «Рабочая честь России», «Молодой директор года», «Женщина – директор года», «Заслуженный директор России», «Искусство управлять», «Предприятие XXI века», проводятся 16–17 марта 2023 года в Москве. Руководителям регионов отправляются соответствующие письма-приглашения.

Справки по тел.: 8 (495) 702-09-37, 8 (903) 724-13-46. Сайт: [www.assower.ru](http://www.assower.ru) • Email: [irinapotyogova@gmail.com](mailto:irinapotyogova@gmail.com)

**На пороге 2023 года сердечно поздравляю всех наших замечательных женщин – членов АЖПР с наступающим Новым годом и Рождеством Христовым! Желаю исполнения ваших надежд! Светлой радости вам, вашим семьям, детям и внукам, любви и благополучия!**

**С уважением и признательностью, И. В. ПОТЯГОВА,  
президент Ассоциации женщин-предпринимателей России**

## НОВОГОДНИЙ ПОДАРОК

Приятно сообщить членам Ассоциации женщин-предпринимателей России хорошую новость: за последние два месяца ряды АЖПР весьма пополнились – создано пять новых региональных отделений, в том числе в ЛНР. Настоящий новогодний подарок!

Приветствуем вас, подруги! Вам есть на кого равняться. Ведь в составе Общероссийской общественной организации «Ассоциация женщин-предпринимателей России» – победители всероссийских конкурсов, которые отличаются высоким профессионализмом и твёрдым характером. И потому успешно справляются с проблемами сегодняшнего дня.

Так, в Санкт-Петербурге пример показывает компания «Изотерм», выпускающая приборы отопления (генеральный директор – В. С. Нестерова, победитель всероссийского конкурса «Женщина – директор года»). Решая вопросы импортозамещения, компания заменила поставщиков материалов и комплектующих из Европы на производителей из Узбекистана, Китая, Вьетнама и других стран, и не только обеспечила себя всем необходимым для бесперебойной работы, а и создала линейку новой оригинальной продукции. Успешной работы Вам, Виктория Сергеевна, в новом 2023 году!

Отметим, что АЖПР первой в России, в июне 1991 года, объединила деловых женщин страны для возрождения Отчизны. Немаловажно и то, что Ассоциация имеет патенты на конкурсы, которые проводятся при поддержке Совета Федерации ФС РФ.

Замечательно, что члены Ассоциации отличаются активной жизненной позицией, мужественно противостоят идеологическим диверсиям. Об этом читайте на 7-й странице.

Вместе с тем, женщин-лидеров отличает душевная теплота. Об этом вы узнаете из материалов, размещённых на 6-й и 8-й страницах.



## С ПРАЗДНИКОМ!

Большой праздник состоялся в Уфе 30 ноября. В этот день отмечалось 30-летие Ассоциации женщин-предпринимателей Республики Башкортостан – старейшего и ведущего регионального отделения АЖПР, а также проводился региональный конкурс «Женщина – директор года». Читайте стр. 3, а на развороте номера – фоторепортаж Булата Гайнетдинова.

На снимке (слева направо): Елена Николаевна Махмутова – основатель, первый председатель, член Совета Ассоциации женщин-предпринимателей РБ, Алла Александровна Кузьмина – действующий председатель регионального отделения АЖПР в Республике Башкортостан, вице-президент АЖПР и Ирина Васильевна Потягова – президент Ассоциации женщин-предпринимателей России.

# НАГРАЖДЕНА БЛАГОДАРСТВЕННЫМ ПИСЬМОМ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ФС РФ

За многолетнюю плодотворную общественную деятельность и в связи с 70-летием награждена Благодарственным письмом Совета Федерации ФС РФ председатель регионального отделения АЖПР в Республике Саха (Якутия) Галина Софроновна Васильева.

Г. С. Васильева является одним из первопроходцев женского предпринимательства в России. Находясь на государственных постах республики, являясь известным учёным-экологом, она приложила максимум усилий к развитию инициативы своих землячек, становлению новых форм работы.

Галину Софроновну хорошо знают не только в нашей стране, а и за рубежом. Она – участник многих известных форумов и конференций. Её зажигательные выступления, улыбка, юмор и тёплые слова надолго остаются в памяти людей, повстречавшихся с Г. С. Васильевой на жизненном пути. Открытая, дружелюбная по характеру, она умеет сплачивать и вдохновлять. Являясь экспертом АЖПР по вопросам экологии, приняла активное участие в разработке Программы Ассоциации на 2020–2025 годы.

Оптимистичная и целеустремлённая, имеющая большой багаж знаний (кандидат биологических наук, доцент Института естественных наук



Северо-Восточного федерального университета имени М. К. Аммосова, профессор Российской академии естественных наук, член экологического Совета при главе РС(Я) – и это ещё не все её общественные дела), Галина Софроновна умело занимается воспитанием молодёжи, организует студенческие экспедиции. Вся её общественная деятельность проникнута патриотизмом, заботой о нравственном состоянии общества и сохранении природы.

Большим событием для России, особенно – для северных регионов страны явился прошедший недавно

в Якутске IV Международный Северный форум по устойчивому развитию. Состоялось огромное количество мероприятий – от круглых столов, форсайт-сессий до встреч губернаторов, подписания соглашений разного уровня. И, конечно, не обошлось без Галины Софроновны Васильевой – участвуя в круглом столе «Женские инициативы в Арктике», она подготовила доклад «Роль женщины в реализации Национального проекта «Экология».

– Что порадовало Вас, Галина Софроновна, в уходящем году?

– Многое. Но особенно – осень, насыщенная событиями. Люди обрадовались снятию ковидных ограничений и с головой ушли в разные общественные дела. Но самое главное – это, конечно, помощь мобилизованным. Наши девушки вплотную работали в штабах, оказывали помощь в сборе необходимого, не жалея сил и средств. Хотелось бы отметить здесь Ольгу Григорьеву, генерального директора компании «Камелёк», которая возглавляла штаб, Ольгу Шерстянникову, чей сын был ранен и находился в госпитале, и многих, многих других членов нашей Ассоциации.

– Что бы Вы хотели пожелать женщинам-предпринимателям в преддверии Нового года?

– Дорогие мои, Вам уже привычно сражаться за благополучную жизнь и оказывать помощь тем, кто особенно в ней нуждается. Пусть всё у вас получается в новом году! Берегите себя, не хворайте!

– И вы! Тем более, что в апреле-мае следующего года региональное отделение АЖПР в Республике Саха (Якутия) отмечает своё 30-летие. Для Вас эта общественная организация – своя, родная, и пусть она дальше радует Вас и даёт силы!

Редакция Вестника АЖПР



## МЕЧТЫ СБЫВАЮТСЯ!

Повезло мальчишкам и девчонкам (а также их родителям), которые подружились в Южно-Сахалинске с развивающим их способности экокцентром «Я – будущее!». Громкое название полностью отвечает за себя: дети здесь самосовершенствуются, приобретают необходимые физические и творческие навыки, словом, преображаются, чему удивляются мамы и папы. Осуществилась мечта организатора Центра – предпринимателя Натальи Юрьевны Строгановой, прошедшей трудный путь к преподавательской деятельности и испытывающей удовлетворение от того, что занимается любимым делом.



## ВАЖНЫЕ ВЕХИ

2022 год изменил жизнь российских школьников. Торжественный подъём флага Российской Федерации, исполнение гимна России стали важными вехами на пути воспитания патриота и гражданина своего Отечества. Этой работе большое внимание уделяет МБОУ «Краснозаводская средняя общеобразовательная школа № 1», впервые открывшая свои двери 1 сентября 1965 года. 36 лет руководит школой Людмила Павловна Домущей – отличник просвещения Российской Федерации, заслуженный работник образования Московской области и победитель всероссийского конкурса «Женщина – директор года».

# МАСШТАБНЫЙ КОНКУРС

В Уфе объявили победительниц республиканского этапа конкурса  
«Женщина – директор года»



В рамках юбилейных мероприятий, посвящённых 30-летию со дня основания Ассоциации женщин-предпринимателей Башкортостана, состоялась церемония награждения победителей республиканского этапа конкурса «Женщина – директор года». Масштабный конкурс проводится с 1996 года и позволяет отметить заслуги женщин-лидеров, которые добились значительных успехов в бизнесе, вносят свой вклад в реализацию социально-экономических программ региона, занимаются общественной работой и благотворительностью.

Участницам мероприятия направил приветствие премьер-министр Правительства Республики Башкортостан Андрей Геннадьевич Назаров: «Сегодня женский бизнес представляет собой важную, быстро растущую часть малого и среднего предпринимательства РБ. Женщины-предприниматели добились значительных успехов во многих областях – успешно развиваются предприятия, связанные с интеллектуальной собственностью, социальный бизнес. Желаю всем женщинам-предпринимателям Башкортостана процветания и успеха в реализации намеченных планов и идей».

Региональный этап конкурса организован Министерством предпринимательства и туризма Республики Башкортостан совместно с Ассоциацией женщин-предпринимателей Башкортостана.

– Республиканский этап всероссийского конкурса «Женщина – директор года» – одно из значимых событий в деловой жизни республики. Более четверти века Ассоциация женщин-предпринимателей открывает новые имена и помогает

выявлять талантливых и успешных женщин-руководителей в различных сферах деятельности, – отметил министр предпринимательства и туризма Республики Башкортостан Рустем Ахметкаримович Афзалов.

Заявки на конкурс в этом году подали более 30 участниц. В финал вышли 20 женщин-руководителей из городов Уфа, Туймазы, Дюртюли, Кумертау, Стерлитамак, Октябрьский и Иглинского, Гафурийского, Аургазинского, Шаранского, Миякинского районов.

## ПОБЕДИТЕЛЬНИЦАМИ РЕГИОНАЛЬНОГО ЭТАПА СТАЛИ:

Оксана Чанышева, ООО Центр профессиональной подготовки кадров, номинация «Корифей бизнеса»

Айгуль Шакурова, АНО «Центр развития и поддержки корейской культуры», номинация «Бизнес-открытие года»

Марина Курбангалеева, ООО «Эволюция», номинация «За высокий профессионализм»

Гульшат Урманшина, ООО «Золотой курай», номинация «За достижения в области управления качеством»

Фаузана Фархутдинова, индивидуальный предприниматель, номинация «За высокое мастерство руководителя»

Ольга Спищева, МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 5» ГО г. Кумертау РБ, номинация «За достижения в сфере образования»

Татьяна Абрамова, МУП «Комбинат школьного питания» ГО г. Октябрьский Республика Башкортостан, номинация «Надёжный партнёр»

Светлана Андарзянова, сеть салонов мебели «Грация», номинация «Женская инициатива»

Ольга Маликова, ООО «Вэнда», номинация «Воплощение делового стиля»

Ангелина Ульданова, Психологический центр «Доброе слово», номинация «Директор нового поколения»

Светлана Беляева, индивидуальный предприниматель, г. Стерлитамак, номинация «Авторитетный лидер»

Ильвира Герцовская, индивидуальный предприниматель, номинация «Самый креативный директор»

Гульназ Исламгареева, сеть магазинов «Фортуна», номинация «За эффективное управление»

Эльза Шайхутдинова, ГБУ РБ «Северо-западный межрайонный центр «Семья», номинация «За успешное руководство»

Тамара Белова, индивидуальный предприниматель, номинация «Меценат года»

Залия Султанова, индивидуальный предприниматель, номинация «Развитие семейного бизнеса»

Анна Холкина, индивидуальный предприниматель, номинация «Лучший организатор»

Екатерина Тузовская, ООО «ЕВНАТ», номинация «Инновационные методы в бизнесе»

Алла Морозова, ООО «Мир», номинация «Кадры решают всё»

Гульназ Фаизова, индивидуальный предприниматель, номинация «Необыкновенная женщина»

Лауреаты республиканского конкурса представят регион в Москве на всероссийском этапе, который проводится Ассоциацией женщин-предпринимателей России под патронатом Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации.

По материалам сайта <https://pravitelstvorb.ru/news/19624/>

Фоторепортаж с юбилейных мероприятий, посвящённых 30-летию со дня основания Ассоциации женщин-предпринимателей Башкортостана, смотрите на страницах 4 и 5. Фото Булата Гайнетдинова.



# Юбилейные мероприятия, посвящённые 30-летию АЖПР – Ассоциации женщин-предпринимателей



# со дня основания старейшего регионального отделения Республики Башкортостан, г. Уфа, 30 ноября 2022 года



# УСПЕХИ И ВОЗМОЖНОСТИ ИППОТЕРАПИИ

На конференции в МГИМО выступили победители всероссийских конкурсов  
Елена Николаевна и Флёна Анатольевна Морозовы

13–15 октября 2022 года в МГИМО – одном из ведущих институтов страны – состоялся XIV Конвент Российской ассоциации международных исследований (РАМИ) на тему «Мир. За пределами привычного».

С докладом о современных здоровьесберегающих технологиях на одной из конференций Конвента выступили Елена Николаевна и Флёна Анатольевна Морозовы – победители всероссийских конкурсов, проводимых Ассоциацией женщин-предпринимателей России. Елена Николаевна Морозова заслужила звание «Женщина – директор года», а Флёна Анатольевна стала лидером всероссийского конкурса «Молодой директор года».

Конвент Российской ассоциации международных исследований ежегодно собирает сотни лучших экспертов мирового уровня. За время своего двадцатилетнего существования РАМИ стала ведущей национальной ассоциацией по изучению международных отношений. РАМИ входит в Ассоциацию международных исследований и является одним из учредителей Всемирной конференции по международным исследованиям. Президент РАМИ – ректор МГИМО, академик РАН А. В. Торкунов.

Основная задача Российской ассоциации международных исследований – создание эффективной платформы для взаимодействия исследователей, преподавателей и экспертов-практиков в области международных отношений, международного права, международных экономических отношений и других дисциплин с международным компонентом. Ассоциация способствует развитию неформальных контактов между представителями политических и научно-исследовательских кругов, руководителями министерств и ведомств России, зарубежных стран, знаковыми представителями бизнес-сообщества.

Более половины участников каждого Конвента представляют российские регионы, а также исследователи и практики из стран ЕС, Центральной и Восточной Европы, Юго-Восточной Азии, постсоветского пространства, стран Африки. РАМИ – это эффективная площадка для проведения различных специальных мероприятий.

В 2022 году на Конвент Российской ассоциации международных исследований собрались более 1,5 тысячи ведущих экспертов, обсудивших важнейшие исторические, социальные, экономические и политические вопросы, особенности формирования национальной циркулярной экономики, экологического мониторинга, современные инструменты финансирования проектов в сфере экологии. Спикерами выступили руководители профильных ведомств, неправительственных организаций в сфере экологи-



гии и устойчивого развития, представители бизнеса.

По приглашению доцента кафедры педагогики и психологии МГИМО Елены Николаевны Махмутовой на одной из конференций Конвента с докладом на тему «Возможности использования здоровьесберегающих технологий в образовательной среде вуза» выступила заместитель директора РОО «ФЛЁНА» Елена Николаевна Морозова. Е. Н. Махмутова – создатель, первый председатель, член Совета Ассоциации женщин-предпринимателей Республики Башкортостан, вице-президент АЖПР до 2011 года, одна из первых обратила внимание и заинтересовалась инновационными технологиями, применяемыми во «ФЛЁНЕ» на занятиях иппотерапией. В настоящее время этот метод восстановления является признанным средством реабилитирующего воздействия, положительно влияет как на физическое состояние, так и на психоэмоциональную сферу

пациента, особенно эффективен в работе с детьми, страдающими нарушениями опорно-двигательного аппарата.

В шесть месяцев дочери Елены Николаевны Морозовой Флёне поставили диагноз «ДЦП». Многие годы, занимаясь реабилитацией своего ребёнка, она лично убедилась в пользе иппотерапии. Сегодня РОО «ФЛЁНА», созданная в 2008 году родителями девочки и названная её именем, успешно занимается развитием адаптивного конного спорта в Москве, поиском новых форм социально-воспитательной и досуговой работы, развитием коммуникативных, художественно-творческих способностей детей, их познавательной и продуктивной деятельности. Организация имеет десятки наград за реальную помощь в реабилитации и социальной адаптации детей-инвалидов и молодых инвалидов. Одна из самых значимых – «За сбережение народа», торжественное вручение кото-

рой было приурочено к 70-летию создания Организации Объединённых наций (ЮНЕСКО) по вопросам науки, культуры и образования. Так оценён вклад «ФЛЁНЫ» в поддержку и улучшение качества жизни россиян, имеющих проблемы со здоровьем.

О своём, пока ещё небольшом, но уже насыщенном победами и

достижениями, пути рассказала пришедшим на конференцию студенткам Флёна Морозова. Ровесница многих из них, она, оказавшись в сложной жизненной ситуации, смогла преодолеть трудности и добиться успехов благодаря, в частности, иппотерапии, имеющей огромный оздоровительный потенциал. Чемпионка России, мастер по конному спорту, участница престижных международных соревнований, студентка одного из московских вузов, обаятельная, сильная духом, эта красивая молодая девушка стала реальным примером того, как, благодаря упорству и мужеству, можно преодолеть самые сложные преграды судьбы.

По итогам прошедшего Конвента доклад представителей «ФЛЁНЫ» получил самые высокие отзывы и заинтересовал многих участников партнёрских организаций как из научной, так и деловой сферы.

Татьяна МАЙОРШИНА

Касается всех

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ДИВЕРСИЯ

Комментирует экс-министр экономики Бурятии, председатель Общественной палаты РБ, председатель регионального отделения АЖПР в Республике Бурятия Татьяна Гавриловна Думнова

Боевые действия на Украине имеют на Западе мощное информационное сопровождение. Телекомпании, газеты, соцсети формируют у европейцев совершенно искажённую картину мира. Всё ради отказа даже от мыслей о возможности сотрудничества с Россией и ради поддержки нацистского режима на Украине. В ход идут ложь, сокрытие фактов, умолчания, искажения. В картине мира рядового европейца

сии прирёт к жёстким и запредельным эпитетам о бурятах и чеченцах. Не укладывается в голове то, что человек, призвание которого – объединять людей, призывать к миру и согласию, сам пытается вбить клин в единство многонационального российского народа. Папа, как викарий Христа, должен призывать к соблюдению божественного закона, данных Богом заповедей. Это – истинная задача католического пон-



украинские войска просто не могут обстреливать мирных жителей. А если информация всё же просачивается, то грубо удаляется из эфира. Так случилось в эфире французского телеканала BFM TV, когда ведущие неожиданно «потеряли связь» с корреспондентом Анн-Лор Банс как раз в тот момент, когда она сообщила об обстрелах гражданских объектов в Херсоне украинскими войсками.

Впрочем, у информационной войны методов много. Вот в Бурятию вдруг зачастили иностранные журналисты. Снимают репортажи о самобытной бурятской культуре и природе, а потом в эфире появляются сюжеты о «боевых бурятах». Якобы на берегах Байкала из жителей республики «выращивают» для спецоперации на Украине каких-то необыкновенно жестоких бойцов. Прямо звери! Цель понятна – дискредитировать военнослужащих из Бурятии, участников СВО, и подорвать боевой дух.

И вот очередной шедевр информационной войны. Лидер крупнейшей в мире христианской конфес-

сифика. Вместо этого он пытается примерить на себя мантию папы-политика, ведущего закулисные



игры с «сильными мира сего» и ищущего лёгкой славы. Очевидно, он ждёт признания его вклада в раскол России не только со стороны католиков, но и представителей других конфессий, а также неверующих мирян, недружественных к России государств. На основе политики неприкрытых фальсификаций и



безбожной лжи, возможно, католичество хочет расширить свою паству, стать популярным среди нового поколения. Почтенный «первосвященник Рима» прогнулся под мир, который пытается изменить нацизм. Позиция Папы – это проявление расовой и национальной дискриминации, которая становится фирменным стилем католической церкви. Католицизм из форпоста христианской нравственности, порядочности и миссионерства превращается в труху. Не стоит прогибаться, господа, под изменчивый мир, однажды мир прогнётся под нас, россияне. Сила и мощь за нами, многонациональной Россией. Наши буряты и чеченские бойцы, а также представители сотен других народов России – спасители для жителей

вечностью и милосердием относиться к военнопленным – именно так воюет российская армия, где сотни национальностей, включая бурят», – сказал Алексей Цыденов.

История, как отметил Алексей Цыденов, знает много примеров уничтожения городов, стран и даже народов теми, кто считает себя представителями цивилизованных наций. Например, геноцид индейцев в Северной Америке. Или кто-то скажет, что Крестовые походы были полны добродетели?! Не надо ходить далеко в историю. Столица европейского государства – город Белград или целое государство – Ливия были разбомблены без участия бурят, чеченцев и других народов Великой России. И, безусловно, Папа Римский знает об этом.



освобождённых территорий. Они с честью выполняют свой долг в русских традициях нашего союзника – Армии и Флота. Мы ждём наших земляков на малой Родине с победой, живыми и здоровыми!

К сказанному добавлю, что Глава Бурятии Алексей Цыденов отреагировал на слова Папы Римского Франциска о жёсткости военнослужащих из Бурятии и Чечни: «Воины из Бурятии с честью выполняют свой долг и являются примером лучших традиций российской армии. Бесстрашно, с честью и достоинством защищают интересы своей страны. Беречь и защищать мирное население, а также с чело-

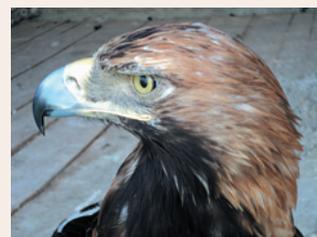
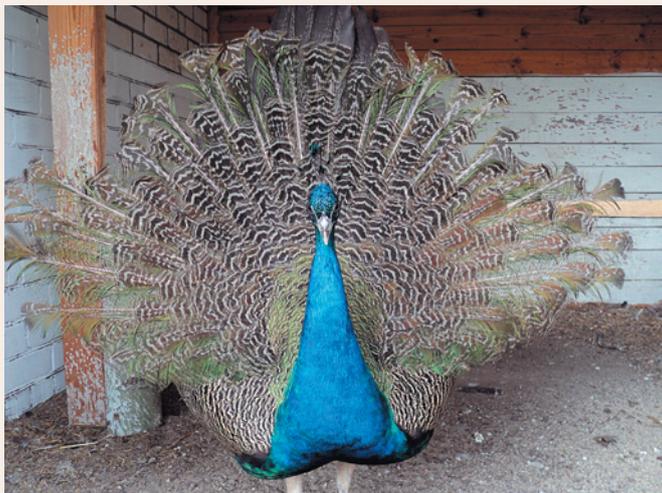
– Российская армия, в числе которых воины Бурятии – защищает свою страну и мирное население. Жители Донбасса жили под обстрелами и погибли сотнями более 8 лет, а терроризировали их украинские националисты под руководством преступного режима и кураторов от «цивилизованных» наций. И если наших воинов заметили, значит, они хорошо делают своё дело. Ребята, мы вами гордимся! Бог с теми, за кем правда, – добавил Алексей Цыденов.

<https://t.me/alexeytsydenov/1225>  
<https://www.ng.ru/news/754318.html>  
 фото: пресс-служба правительства РБ

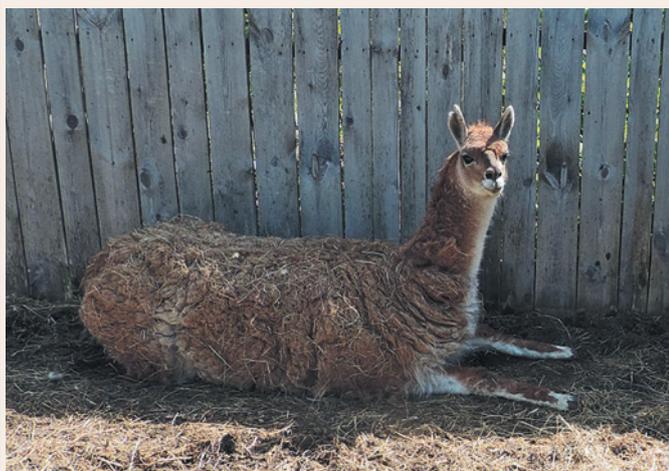
## Завидуем по-хорошему ДУШЕВНОЕ ТЕПЛО

Говорят, что талантливый человек талантлив во всём. Мне кажется, что это в полной мере относится к замечательной женщине, к которой члены АЖПР испытывают особое уважение. И не только потому, что Людмила Викторовна Одинцова – единственная в стране женщина-директор ГЭС – является неоднократным победителем всероссийских конкурсов, проводимых Ассоциацией женщин-предпринимателей России. Примечательно, что помимо успешных производственных дел, директор Саратовской ГЭС (филиала ПАО «РусГидро») энергично решает социальные проблемы и постоянно участвует в благотворительной деятельности.

На протяжении десяти лет Саратовская ГЭС оказывает помощь Хвалынскому национальному парку в содержании десятков видов животных и птиц, в том числе редких, занесённых в Красную книгу Саратовской области. На средства гидроэнергетиков закупаются корма, лекарства и витамины для животных, содержащихся в вольере-



ном хозяйстве «Теремок». По сути, это реабилитационный центр для содержания животных, потерявших способность самостоятельно жить в природных условиях. Таким образом, для раненых животных, найденных на территории Саратовской области, этот центр – единственная возможность выжить и получить при этом ветеринарную помощь и достойный уход. В настоящее время в «Теремке» содержатся 27 видов



животных (из них 10 видов – дикие) и 20 видов птиц (из них три занесены в региональную и федеральную Красную книгу). Среди питомцев «Теремка» – верблюды, олени, косули, кабан, орёл, яки, ламы, а также редкие птицы – такие, как орёл-могильник, золотой фазан.

Детям интересно знать о судьбе каждого спасённого питомца, а сейчас это можно сделать даже удалённо: в соцсетях опубликован цикл мини-рассказов о спасённых животных – о сурке-свистуне и кабане Маше, любознательном вороне Карле и сироте-косуленке Косе, оле-

нях Яшке и Олежке, о покалеченном орлане-белохвосте и нелюдимых яках. Эти истории можно найти по хэштэгам [#КакВТеремочкеЖивут](#) [#ЧтоВТеремочкеЖуюТ](#). [#СаратовскаяГЭС](#) [#СаратовскаяГЭС](#), [#Благотворительность](#) [#СаратовскаяГЭС](#)

Посмотрите на фотографии животных, которым посчастливилось попасть в «Теремок», опекаемый Саратовской ГЭС. Какие очаровательные мордашки, какие у них удивительные шубки и другие «наряды»! Так и хочется к этим животным прикоснуться, погладить, прижаться... Наверное, мы все станем добрее, если заботимся о природе и её обитателях. Спасибо Вам, Людмила Викторовна, за душевное тепло!

**Татьяна АЛЕКСАНДРОВА**

*По материалам сайтов Саратовской ГЭС и Хвалынского национального парка*



**ВЕСТНИК АССОЦИАЦИИ  
ЖЕНЩИН-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ РОССИИ**

**Ассоциация женщин-предпринимателей России**

Адрес редакции: 111673, Москва, ул. Суздальская, д. 26, корп. 2

Тел.: 8 (495) 702-09-37

E-mail: [irinapotyagova@gmail.com](mailto:irinapotyagova@gmail.com)

Издатель: ИП Колесник И. Д.

E-mail: [delritm@mail.ru](mailto:delritm@mail.ru)

Главный редактор Татьяна Колесник

Без индекса.

Распространяется бесплатно.

СМИ государственной регистрации не подлежит.

Тираж 980 экз. Объем 1 п. л.

Отпечатано в ИП Филиппов В. А.

Адрес: 117463, г. Москва, ул. Голубинская, д. 25, корп. 1, кв. 373

Телефон: +7 (963) 711-02-65

E-mail: [filippov.press@gmail.com](mailto:filippov.press@gmail.com)

Заказ № 1294

850 экз. – адресная рассылка в 85 регионах России.

Рассылку газеты в Администрацию Президента РФ, Правительство РФ, Госдуму, Совет Федерации, в мэрию и правительство Москвы, Торгово-промышленную палату осуществляет Ассоциация женщин-предпринимателей России.

Деловые и коммерческие предложения по тел.: 8 (495) 702-09-37, 8 (903) 724-13-46

Подпись в печать по графику 8 декабря 2022 г. в 14:00

Подпись в печать фактически 8 декабря 2022 г. в 14:00

Выход в свет 12 декабря 2022 г. в 17:00